

إدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية

لمحة عامة

- خضع مجال إدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية لتطورات كبيرة خلال العقد الماضي، حيث تأثر بالعديد من المفاهيم والأساليب المبتكرة التي نتجت عنها مبادرات التطوير المهني في الممارسات والاستراتيجيات المتبعة فيه. تغطي هذه الدورة التدريبية أفضل الممارسات في وضع التوقعات والتخطيط والمشتريات والنقل والتخزين والعمليات اللوجستية، كما تتناول أيضاً معايير إدارة أداء سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية في سبيل إجراء التحسينات المستمرة على الممارسات والاستراتيجيات المتبعة.

المنهجية

- تستخدم هذه الدورة التدريبية مجموعة متنوعة من أدوات التدريب مثل دراسة الحالات والتمارين ومقاطع الفيديو.



أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- معرفة آخر التوجهات والممارسات الحديثة في مجال إدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية
- وضع التوقعات والاستراتيجيات المختلفة للتخزين
- إدارة فئات المنتجات وصياغة الاستراتيجيات الملائمة للتوريد
- وصف دور وأهداف عمليات النقل ضمن العمليات اللوجستية
- استخدام استراتيجيات التخزين المختلفة بهدف تحسين مستوى الكفاءة
- إدارة أداء سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية

الفئات المستهدفة

- تستهدف هذه الدورة التدريبية مهنيي إدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية، خصوصاً العاملين في المناصب التشغيلية والإشرافية والإدارية لذلك المجال، كما تستهدف الدورة جميع الموظفين الذين يسعون للحصول على ترقيات لمناصب تتطلب اكتساب المعرفة والمهارات المتعلقة بإدارة سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية.

محاورة الدورة

- إدارة سلاسل التوريد
- العمليات اللوجستية
- توقع الاحتياجات والتخطيط للموارد
- النقل
- التخزين
- العمليات اللوجستية العكسية

التوجهات الحديثة في سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية

- نبذة حول سلسلة التوريد
- دور العمليات اللوجستية
- الاستدامة في سلاسل التوريد والعمليات اللوجستية
- تشكيل سلسلة التوريد
- مفاهيم (3) PL الاستعانة بطرف ثالث في تنفيذ العمليات اللوجستية
- مفاهيم (4) PL الاستعانة بطرف رابع في تنفيذ العمليات اللوجستية



توقع احتياجات المواد والتخطيط للمخزون

- أساليب التوقع النوعي
- لجان وضع التوقعات
- الاستعانة بالخبراء
- تقنية ديلفي
- أساليب التوقع الكمي
- توقع مستويات الطلب الموسمية
- المتوسط المتحرك
- المتوسط المتحرك الموزون
- التجانس الأسّي
- نسبة الخطأ في التوقعات
- تحديد التحيز
- تحديد الكميات الأمثل للطلبات
- تحديد الوقت الأمثل لإعادة الطلب
- استراتيجيات تجديد المخزون
- الصنع للتخزين

استراتيجيات المشتريات والتسوق

- دور إدارة المشتريات
- تدفق عمليات المشتريات
- استراتيجيات إيجاد مصادر التوريد
- إدارة العلاقات مع الموردين
- الشراكات والتحالفات

دور النقل والشحن في العمليات اللوجستية

- تعريف إدارة الأسطول
- أهداف وتكاليف إدارة الأسطول
- تصنيفات وسائل النقل
- تحسين عمليات توجيه مسارات النقل وترتيب المقصورات
- شروط التجارة الدولية Incoterms

دور التخزين في العمليات اللوجستية

- تصميم شبكة التخزين
- إنشاء مساحة التخزين
- أنشطة القيمة المضافة
- تخزين البضائع والتخزين الفوري والتجميع
- تفريغ وتصنيف البضائع
- الخلط، واستراتيجيات توقيت تجهيز المنتج والترتيب
- أدوات ومعدات التخزين
- العمليات اللوجستية العكسية

إدارة أداء سلسلة التوريد والعمليات اللوجستية SCOR

- نبذة حول معايير SCOR
- تحديد مؤشرات الأداء للمستوى الاستراتيجي والتكتيكي والتشغيلي
- صياغة مؤشرات الأداء الرئيسة للمستوى التفصيلي
- تحديد المستهدفات
- التحسين المستمر للأداء