

## الانتقال من موازنة البنود الى موازنة البرامج والأداء

### مقدمة:

- تمثل موازنة البرامج والأداء نظاما لأعداد موازنة مالية تتضمن جميع النفقات التي يتعين أن تخصص لكل سنة مالية جديدة. تبدأ الموازنة من كل وظيفة داخل الوحدة الحكومية تحلل وفقا لاحتياجاتها وتكاليفها. ثم يتم إعداد الموازنة على أساس متطلبات المرحلة القادمة دون النظر إلى زيادة الموازنة أو نقصانها عن سابقتها. تساعد موازنة البرامج والأداء على تخفيض التكاليف من خلال تجنب الزيادة أو النقصان الحاصل في موازنة الفترة السابقة، غير أن عملية إعداد موازنة البرامج والأداء تستغرق وقتا أطول من الموازنة التقليدية أو موازنة البنود .
- وتتمثل ضرورة الانتقال بعملية إعداد الموازونات في الوحدات الحكومية من الموازنة التقليدية (موازنة البنود) إلى موازنة البرامج والأداء وتطبيقها فعلا ، إذ أنها تتمتع بخواص عدة من أبرزها خاصية المرونة، وعملياتها عادة ما تكون مركزة وتسعى إلى تخفيض التكاليف فضلا عن تنفيذها يكون أكثر دقة ومن ثم تعد أداة لتقييم الأداء والتخطيط المالي للوحدات الحكومية وكذلك تقويم أداء الإدارات الحكومي

### اهداف الدورة:

- تعريف المشاركين بمفهوم نظام موازنة البرامج و الأداء كأسلوب متطور لاعداد الموازنة العامة .
- تعريف المشاركين بمفاهيم الموازونات وأهدافها كخطة شاملة لمختلف الأنشطة .
- اعداد الموازونات على اساس البراج والاداء كأسلوب متطور من اساليب اعداد الموازونات بالقطاع الحكومي.
- تمكين المشاركين من تهيئة الظروف الملائمة اللازمة لتطبيق موازنة البرامج والاداء في وحدات الجهاز الحكومي.
- تمكين المشاركين من المساهمة الفعالة في إعداد الموازونات ودراستها ومتابعة تنفيذها وتحليلها.
- إكساب المشاركين المهارات الضرورية لإعداد وموازنة البرامج والأداء بما يضمن تحقيق المؤشرات الايجابية للكفاءة والفعالية والاقتصاد.
- تزويد المشاركين بالأسلوب الحديث لتقييم الأداء والمحاسبة عن الأداء من خلال التركيز على الكفاءة والفعالية وتحقيق ترشيد النفقات العامة
- تطبيق الأدوات والأساليب الفنية والمعايير المحاسبية والمالية في إعداد موازنة البرامج والأداء .
- التعرف على بعض الحالات التطبيقية لتطبيق موازنة البرامج والمحاسبة عن الأداء في بعض المؤسسات و الوزارات والهيئات العامة والحكومية

### الفئات المستهدفة:

- مديرو ورؤساء أقسام الإدارات المالية والحسابات والرقابة ودوائر المالية والموازونات العامة والتخطيط بالوزارات والمصالح والهيئات والمؤسسات والمنظمات وقطاعات الحكومة والقطاع العام وقطاع الأعمال والخاص والمرشحون لشغل هذه المناصب.

## محتوى البرنامج:

### الوحدة الاولى : الاطار العام لاعداد الموازنات

- استخدامات الموازنات
- انواع الموازنات
- مبادئ اعداد الموازنة
- معوقات وصعوبات اعداد الموازنات
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل اعداد الموازنة
- مراحل اعداد الموازنة
- اعداد الموازنة في ظل الظروف المختلفة
- المبادئ العامة لاعداد واستخدام الموازنات الحكومية
- أسس تقدير الإيرادات والمصروفات
- التعديلات الحتمية والتعديلات الجديدة في البنود
- أسس تبويب عناصر الموازنات الحكومية

### الوحدة الثانية: ضرورة التحول من النظام التقليدى لاعداد الموازنة إلى نظام موازنة البرامج والأداء

- 
- تقييم النظام الحالى لاعداد الموازنة العامة
  - اتجاهات تطوير الموازنة العامة
  - الأساليب الحديثة لاعداد الموازنة العامة
  - موازنة البرامج والاداء
  - موازنة التخطيط والبرمجة
  - الموازنة الصفرية
  - قاعدة تحديد مدد سريان البرامج ودرها في خفض التكاليف
  - دور الاساليب الحديثة لاعداد الموازنات في ترشيد الانفاق الحكومى وتقليل عجز الموازنة
  - أهمية التحول إلى نظام البرامج والأداء

### الوحدة الثالثة : ماهية نظام موازنة البرامج والأداء

- مفهوم نظام موازنة البرامج والمحاسبة عن الأداء
- أهداف تطبيق النظام في الوحدات الحكومية والهيئات العامة
- مقومات وخصائص موازنة البرامج و الأداء
- أسس تبويب موازنة البرامج و الأداء
- مشاكل تطبيق موازنة البرامج و الأداء وسبل العلاج
- تجارب بعض الدول في تطبيق موازنة البرامج والاداء

## الوحدة الرابعة : تطبيق نظام موازنة البرامج و الأداء

- خطوات ومراحل تطبيق نظام موازنة البرامج والمحاسبة عن الأداء
- متطلبات التطبيق الفعال
- الاساليب الحديثة لتطبيق موازنة البرامج والاداء
- مجالات تطبيق النظام لتحقيق الكفاءة والفعالية في الأداء
- حالات عملية لتطبيق النظام في القطاع الخاص
- حالات عملية لتطبيق النظام في القطاع العام والحكومي
- دور تطبيق النظام في تحديث الإدارة وتطبيق نظم الجودة الشاملة
- تحقيق الإصلاح الإداري للمؤسسات وللوحدات الحكومية والهيئات العامة
- تحقيق نظام الجودة الشاملة الشاملة بالنسبة للانتاج وللخدمات العامة
- ورش عمل وتطبيقات عملية

## الوحدة الخامسة : تطبيق نظام المحاسبة عن الأداء

- الاتجاهات الحديثة في رقابة وتقييم البرامج
- مراجعة فعالية البرامج
- مراجعة كفاءة البرامج
- مراجعة الاقتصاد
- مراجعة العدالة
- خطوات ومراحل تقييم كفاءة وفعالية الموازنات
- الأساليب الحديثة لتقييم الأداء
- تطبيق نظام محاسبة المسئولية
- أبعاد نظام المحاسبة عن الأداء
- المحاسبة عن كفاءة الأداء
- المحاسبة عن فعالية الأداء
- الاساليب الحديثة لقياس الكفاءة والفعالية في الاداء

