

## إدارة المخاطر و المراجعة الداخلية و الإمتثال

### أهداف الدورة التدريبية

- أهمية و كيفية إدارة المخاطر لتحسين أداء الشركات
- أهمية و كيفية الإلتزام بالمتطلبات و أطر التنفيذ الخاصة بالإمتثال بحوكمة الشركات
- أهمية و كيفية إدارة أنظمة الرقابة الداخلية و التحكم للإدارة الفعالة من خلال التدقيق الداخلي من منظور المخاطر

### أثر التدريب على المؤسسة

- المبادئ الأساسية للحكم الرشيد سواءً في الدولة أو مؤسسات القطاع العام و الخاص
- فوائد حوكمة الشركات و كيفية تطبيقها و العقوبات التي تواجهها و كيفية التغلب عليها
- المخاطر و الامتثال و التدقيق الداخلي: فهم هذه العلاقة ثلاثية الأطراف
- التدقيق الداخلي كنهج جديد: التدقيق القائم على المخاطر
- الامتثال كنهج جديد: الامتثال القائم على المخاطر
- تصنيفات و أنواع المخاطر و كيفية الحد منها
- استراتيجيات حوكمة و تنظيم و مراقبة و تنفيذ المشاريع
- استراتيجيات الحد من الممارسات الفاسدة غير النظامية و سبل مواجهتها

### أثر التدريب على المتدرب

- تحسين التوافق مع رسالة و رؤية و قيم المنظمة (الحوكمة المؤسسية)
- تحسين الأداء و المساءلة و الرقابة و المتابعة الفعالة
- تحقيق المساءلة و المتابعة على الأهداف الرئيسية و المخاطر و قياس الأداء
- التطبيق الصحيح لمبادئ إدارة المخاطر و الامتثال و التدقيق و الإدارة الرشيدة
- تحسين الثقة بالنفس و رفع الكفاءات الإدارية

### الفئات المستهدفة

- مسؤولي إدارة المخاطر و الإلتزام و المراجعة و التدقيق الداخلي و الحوكمة
- الإدارات التنفيذية
- الإدارة العليا
- المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات و الشركات على اختلافها

## محاورة الدورة

- الإطار الفكري لمفهوم حوكمة الشركات
- الأهداف و المفهوم
- مبادئ و قواعد حوكمة الشركات
- القيمة المضافة لحوكمة الشركات: كيف نستفيد من الحوكمة وكيف تعمل الحوكمة
- مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية للحوكمة
- أهمية الحوكمة بالنسبة للشركة و المستثمرين
- إدارة المخاطر: المبادئ الرئيسية و المفاهيم و التعريفات و الأهداف
- دورة و خطوات عملية إدارة المخاطر
- أنواع و تقسيمات إدارة المخاطر
- التقييم الذاتي لمراقبة المخاطر
- منهجية التقييم الذاتي لإدارة المخاطر
- مؤشرات المخاطر الأساسية
- مؤشرات الأداء الأساسية
- خطة إستراتيجية العمل و خطة الطوارئ و الفرق بينهما
- دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحوكمة
- إدارة المراجعة الداخلية: المسؤوليات و المهام و الأهداف
- الفكر الحديث للتدقيق الداخلي: التدقيق الداخلي من منظور المخاطر
- لجان الحوكمة
- لجنة المراجعة: إختصاصاتها و مهامها
- دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة الشركات
- لجنة ادارة المخاطر
- لجنة الترشيحات و المكافآت
- المسؤولية الإجتماعية للشركات
- تحديات و صعوبات تطبيق الحوكمة
- الأطراف الخارجية و حوكمة الشركات
- المراجع الخارجي
- الجهات الرقابية
- الأطراف الداخلية و حوكمة الشركات
- المراجع الداخلي