

إدارة المخاطر والمراجعة الداخلية و الإمتثال

أهداف الدورة التدريبية

- أهمية وكيفية إدارة المخاطر لتحسين أداء الشركات
- أهمية وكيفية الإلتزام بالمتطلبات و أطر التنفيذ الخاصة بالإمتثال بحوكمة الشركات
- أهمية وكيفية إدارة أنظمة الرقابة الداخلية و التحكم للإدارة الفعالة من خلال التدقيق الداخلي من منظور المخاطر

المنهجية

- يتم تقديم هذه الدورة التدريبية في حوكمة الشركات باستخدام مناهج الشرح النظري، و التحليل العلمي، و تطوير مفهوم التدريب لدى المتدرب بما يحقق الغرض من التدريب، مع إستخدام التطبيقات العملية من خلال تنفيذ حلقات نقاشية حول قواعد و معايير الحوكمة و تطبيقاتها و مراقبة الإلتزام بها. و تعتمد الدورة على أحدث وسائل التدريب في الشرح و الإيضاح الأكثر تيسيراً للمشاركين.

أثر التدريب على المؤسسة

- التدقيق الداخلي كنهج جديد: التدقيق القائم على المخاطر
- الامتثال كنهج جديد: الامتثال القائم على المخاطر
- تصنيفات و أنواع المخاطر و كيفية الحد منها
- استراتيجيات حوكمة و تنظيم و مراقبة و تنفيذ المشاريع
- استراتيجيات الحد من الممارسات الفاسدة غير النظامية و سبل مواجهتها

أثر التدريب على المتدرب

- تحسين الأداء و المساءلة و الرقابة و المتابعة الفعالة
- تحقيق المساءلة و المتابعة على الأهداف الرئيسية و المخاطر و قياس الأداء
- التطبيق الصحيح لمبادئ إدارة المخاطر و الامتثال و التدقيق و الإدارة الرشيدة
- تحسين الثقة بالنفس و رفع الكفاءات الإدارية

الفئات المستهدفة

- مسؤولي إدارة المخاطر و الإلتزام و المراجعة و التدقيق الداخلي و الحوكمة
- الإدارات التنفيذية
- الإدارة العليا
- المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات و الشركات على اختلافها

محاور الدورة

- الإطار الفكري لمفهوم حوكمة الشركات
- الأهداف و المفهوم
- مبادئ و قواعد حوكمة الشركات
- القيمة المضافة لحوكمة الشركات: كيف نستفيد من الحوكمة وكيف تعمل الحوكمة
- مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية للحوكمة
- أهمية الحوكمة بالنسبة للشركة و المستثمرين
- إدارة المخاطر: المبادئ الرئيسية و المفاهيم و التعريفات و الأهداف
- دورة و خطوات عملية إدارة المخاطر
- أنواع و تقسيمات إدارة المخاطر
- التقييم الذاتي لمراقبة المخاطر
- منهجية التقييم الذاتي لإدارة المخاطر
- مؤشرات المخاطر الأساسية
- مؤشرات الأداء الأساسية
- خطة إستراتيجية العمل و خطة الطوارئ و الفرق بينهما
- دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحوكمة
- إدارة المراجعة الداخلية: المسؤوليات و المهام و الأهداف
- الفكر الحديث للتدقيق الداخلي: التدقيق الداخلي من منظور المخاطر
- لجان الحوكمة
- لجنة المراجعة: إختصاصاتها و مهامها
- دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة الشركات
- لجنة ادارة المخاطر
- لجنة الترشيحات و المكافآت
- المسؤولية الإجتماعية للشركات
- تحديات و صعوبات تطبيق الحوكمة
- الأطراف الخارجية و حوكمة الشركات
- المراجع الخارجي