

# وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

## لمحة عامة

- التخطيط ووضع الموازنات هي مهارة يتوجب توفرها في جميع الأخصائيين بغض النظر عن وظيفتهم أو مستواهم الإداري. تتناول هذه الدورة مفهوم الموازنات كأداة للتخطيط المالي وآلية رقابة. وبالإضافة إلى ذلك، توفر هذه الدورة التطبيق العملي لقرارات التخطيط على المدى القصير والبعيد.

## المنهجية

- تركز هذه الدورة التدريبية على التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.

## الفئات المستهدفة

- جميع المدراء والمشرفين والمحللين الذين يقومون بإعداد أو استخدام الموازنات الإدارية.

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية: الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة و اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات الرأسمالية
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية

## محاوِر الدورة

- تحليل البيانات المالية
- التخطيط ووضع الموازنات
- رقابة التكاليف
- تقييم الموازنة الرأسمالية
- تحليل التكلفة والحجم والربح
- تحليل نقطة التعادل

## التخطيط ووظائف الإدارة

- وظائف الإدارة المهمة
- موازنة الموازنة مع إستراتيجية المؤسسة
- خارطة طريق للإستراتيجية
- الموازنة كأداة للتخطيط
- الرقابة: الحلقة المفقودة
- معوقات التخطيط

## البيانات المالية الرئيسية

- النظام المحاسبي
- بيان الدخل
- الميزانية العمومية
- بيان التدفقات النقدية

## الموازنة: طرق وعملية وضع الموازنة

- إيجابيات وضع الموازنة
- عملية وضع الموازنة
- الموازنات المستمرة
- الموازنة الشاملة
- الموازنات الرأس مالية والتشغيلية
- القوائم المالية المقدره
- طرق وضع الموازنة
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كيزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعّالة
- مشاكل وضع الموازنة



## رقابة التكلفة

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعال
- مراكز المسؤولية
- تحليل الانحراف: تحديد مكونات الانحراف
- تحليل الانحراف: اتخاذ الإجراءات التصحيحية

## موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والمركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية
- معدّل الخصم: استخدام تكلفة رأس المال
- صافي القيمة الحالية
- معدل العائد الداخلي
- مؤشر الربحية
- فترة الاسترداد
- معدل العائد المحاسبي



## تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

- تحديد التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة
- حساب نقطة التعادل بالوحدات
- حساب نقطة التعادل بالمبيعات
- تحليل الافتراضات الكامنة وراء العلاقة بين التكلفة والحجم والربح
- استخدام العلاقة بين التكلفة والحجم والربح في قرارات الموازنة