# إدارة المخاطر و المراجعة الداخلية و الإمتثال

## أهداف الدورة التدريبية

- يهدف هذا البرنامج التدريبي المتميز الى التركيز على أهمية الحوكمة الفاعلة للشركات، و شرح أدوار و مهام الإدارة الوسطى و العليا و أعضاء مجالس الإدارة، و مهام اللجان المنبثقة من المجلس و كيفية تعزيز أداء مجلس الادارة، مع التركيز على:
  - أهمية وكيفية إدارة المخاطر لتحسين أداء الشركات
  - أهمية و كيفية الإلتزام بالمتطلبات و أطر التنفيذ الخاصة بالإمتثال بحوكمة الشركات
- · أهمية و كيفية إدارة أنظمة الرقابة الداخلية و التحكم للإدارة الفعالة من خلال التدقيق الداخلي من منظور المخاطر

#### أثر التدريب على المؤسسة

- سيعرض على المشاركون نهج مجربة أثبتت فعاليتها لتحسين الأداء و تقديم الخدمات اللائقة بالنسبة إلى شاغلي وظائف الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والإلتزام والتدقيق والمراجعة الداخلية، مما يساعد على خلق مستويات أعلى من رضا الإدارة العليا، وإنهاء أوجه القصور القائمة، وتحسين المسؤولية المالية والمساءلة من خلال تعلم:
  - المبادئ الأساسية للحكم الرشيد سواءً في الدولة أو مؤسسات القطاع العام و الخاص
  - فوائد حوكمة الشركات و كيفية تطبيقها و العقبات التي تواجهها و كيفية التغلب عليها
    - المخاطر و الامتثال و التدقيق الداخلي: فهم هذه العلاقة ثلاثية الأطراف
      - التدقيق الداخلي كنهج جديد: التدقيق القائم على المخاطر
        - تصنيفات و أنواع المخاطر و كيفية الحد منها
        - استراتيجيات حوكمة و تنظيم و مراقبة و تنفيذ المشاريع
    - استراتيجيات الحد من الممارسات الفاسدة غير النظامية و سبل مواجهتها

## أثر التدريب على المتدرب

- تحسين التوافق مع رسالة و رؤية و قيم المنظمة (الحوكمة المؤسسية)
  - تحسين الأداء و المساءلة و الرقابة و المتابعة الفعالة
- تحقيق المساءلة و المتابعة على الأهداف الرئيسية و المخاطر و قياس الأداء
- التطبيق الصحيح لمبادئ إدارة المخاطر و الامتثال و التدقيق و الإدارة الرشيدة
  - تحسين الثقة بالنفس و رفع الكفاءات الإدارية

#### الفئات المستهدفة

- مسؤولي إدارة المخاطر و الإلتزام و المراجعة و التدقيق الداخلي و الحوكمة
  - الإدارات التنفيذية
    - الإدارة العليا
- المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات و الشركات على إختلافها

#### محاور الدورة

- الإطار الفكري لمفهوم حوكمة الشركات
  - الأهداف و المفهوم
  - مبادئ و قواعد حوكمة الشركات
- القيمة المضافة لحوكمة الشركات: كيف نستفيد من الحوكمة وكيف تعمل الحوكمة
  - مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية للحوكمة
    - أهمية الحوكمة بالنسبة للشركة و المستثمرين
  - إدارة المخاطر: المبادئ الرئيسية و المفاهيم و التعريفات و الأهداف
    - دورة و خطوات عملية إدارة المخاطر
      - أنواع و تقسيمات إدارة المخاطر
      - التقييم الذاتى لمراقبة المخاطر
    - منهجية التقييم الذاتي لإدارة المخاطر
      - مؤشرات المخاطر الأساسية
        - مؤشرات الأداء الأساسية
    - خطة إستمرارية العمل و خطة الطوارئ و الفرق بينهما
      - دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحوكمة
    - إدارة المراجعة الداخلية: المسوؤليات و المهام و الأهداف
  - الفكر الحديث للتدقيق الداخلي: التدقيق الداخلي من منظور المخاطر
    - لجان الحوكمة
    - لجنة المراجعة: إختصاصاتها و مهامها
    - دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة الشركات
      - لجنة ادارة المخاطر

- لجنة الترشيحات و المكافآت
- المسؤولية الإجتماعية للشركات
- تحديات و صعوبات تطبيق الحوكمة
- الأطراف الخارجية و حوكمة الشركات
  - المراجع الخارجي
  - الجهات الرقابية
- الأطراف الداخلية و حوكمة الشركات
  - المراجع الداخلي

